

RELAZIONE GESTIONE 2014

Organi sociali fino al 31/12/2014

- Raffaele Volpi, Presidente
- Maria Paola Bergomi, Vice Presidente
- Dario Fogazzi, Alessandro Pozzi, Gabriele Archetti, Giacomo Fogliata, Mauro Maffioli, Eugenio Taglietti, Daniela Gerardini, Consiglieri
- Jacopo Marchetti, Revisore dei Conti
- Alessandra Tabacco, Segretario Generale

1. Premessa

L'anno 2014 è stato per Fondazione Cogeme Onlus un anno di transizione. In data 10/11/2014, a causa delle dimissioni della maggior parte dei consiglieri, è decaduto il Presidente ed il Consiglio di Amministrazione e Fondazione Cogeme è stata gestita in ordinaria amministrazione fino al 31/12/2014, momento in cui lo stesso socio fondatore Cogeme Spa ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione per rilanciare l'attività sul territorio, rivitalizzare i rapporti con le amministrazioni e gli enti, razionalizzare alcune spese pur implementando e migliorando l'attività in essere. Sono stati quindi nominati i seguenti componenti del Consiglio d'Amministrazione:

- Gabriele Archetti, *Presidente e Segretario*
- Eugenia Giulia Grechi, *Vice Presidente*
- Dario Fogazzi, Marco Bonandrini, Elvio Bertoletti, Paolo Bertazzoni, Marco Zanini, Daniela Mena, Alessandro Seghezzi, *Consiglieri*

Nelle linee di indirizzo gestionale del nuovo Presidente Gabriele Archetti è stata espressa la volontà di recuperare gli indirizzi strategici presenti nello Statuto di Fondazione Cogeme Onlus ed in particolare le attività educative e culturale in favore del territorio, riavviare una stretta sinergia ed ascolto dei Comuni e degli enti, avviare una gestione collegiale della

Fondazione ed apportare fin da subito una razionalizzazione dei costi, a partire dalla revisione della figura del segretario così come precedentemente individuata.

Durante il 2014 Fondazione Cogeme Onlus si è dotata di un nuovo Statuto che è stato iscritto nel registro regionale delle persone giuridiche private di Regione Lombardia in data 05/08/2014 (decreto Presidente della Giunta regionale n. 7571) così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Fondazione Cogeme Onlus in data 04/07/2014.

La presente Relazione di Gestione descrive in sintesi le attività svolte dal precedente Consiglio di Amministrazione e viene redatta con il supporto della struttura di Fondazione Cogeme Onlus.

Le attività progettuali sono suddivise per aree tematiche e si ritiene utile ricordare che parte dei progetti descritti, oltre che essere stati ereditati da precedenti scelte di governance, si sono altresì conclusi.

Nel 2014 è stato avviato un unico nuovo progetto dal titolo “Riuso del patrimonio edilizio esistente inutilizzato per scopi di housing sociale”.

2. Attività istituzionali

Durante l’anno è proseguita l’ordinaria attività di comunicazione all’esterno in merito ai progetti riguardanti Fondazione Cogeme Onlus, in particolare con l’aggiornamento quotidiano del sito internet di Fondazione Cogeme (<http://fondazione.cogeme.net>), dei siti dedicati ai singoli progetti, dell’invio della newsletter oltre alla costante interlocuzione con gli organi locali di stampa. In quest’ultimo ambito, un ruolo significativo è stato ricoperto dall’ufficio di comunicazione LGH; si segnala anche la collaborazione con una società di comunicazione esterna all’azienda.

Sono inoltre proseguite, benché con esiti differenti, le collaborazioni attive con:

- **ASSIFERO** (Associazione Italiana Fondazioni ed Enti di Erogazione) tramite incontri, ricezione della periodica newsletter, promozione degli eventi di Fondazione Cogeme Onlus
- **INU** (Istituto Nazionale di Urbanistica) tramite la partecipazione agli incontri promossi, ricezione della periodica newsletter ed approfondimenti
- **ATS** – Sistema Brescia per Expo 2015 con Camera di Commercio attraverso la partecipazione ai tavoli tematici ed una costante interlocuzione

Durante l’anno sono proseguiti i rapporti relativi alle convenzioni/accordi in essere con Enti ed Università e sono stati svolti presso gli spazi di Fondazione Cogeme Onlus alcuni tirocini curriculari da parte di studenti dell’Università degli Studi di Bergamo, Accademia Santa Giulia e IUAV di Venezia.

Inoltre sono stati siglati i seguenti accordi/convenzioni/protocolli:

- Accordo di Partnership con il dipartimento DICATAM (Dipartimento Ingegneria Civile, Architettura, Territorio, Ambiente e Matematica) dell'Università degli Studi di Brescia in data 04/07/2014
- Convenzione di tirocinio di formazione e orientamento con l'Accademia di Belle Arti di Brescia "Santa Giulia" in data 12/03/2014
- Convenzione di tirocinio di formazione e orientamento con l'Università IUAV di Venezia in data 24/06/2014
- Protocollo d'intesa con l'Agenzia di Sviluppo Langhe Monferrato Roero (LAMORO) in data 15/01/2014
- Protocollo d'intesa con la Federazione Provinciale Coldiretti Brescia in data 24/01/2014
- Protocollo d'intesa con il Comune di Trescore Cremasco (CR) in data 28/02/2014
- Protocollo d'intesa con il Comune di Gottolengo (BS) in data 01/03/2014

3. Aree di progetto

3.1. Area educativa e sociale

Università. Sono state avviate due nuove convenzioni (Accademia Santa Giulia e IUAV di Venezia) ed è stato rinnovato l'accordo di partnership con il dipartimento DICATAM dell'Università degli Studi di Brescia. Si è concluso in maniera positiva lo stage riguardante la redazione sperimentale del bilancio ambientale su due Comuni pilota, lo stage riguardante la predisposizione della parte grafica di alcuni progetti ed è in corso quello relativo alla mappature energetica di un Comune pilota.

Carta della Terra – Progetto "Di casa nel mondo". Nel mese di ottobre 2014 si è conclusa la terza ed ultima annualità del progetto "Di casa nel mondo", (2011-2014) che ha coinvolto 8 istituti comprensivi della rete scolastica Fondazione Cogeme, con la formazione gratuita per circa 20 docenti di vario ordine e grado (e rispettivi collegi docenti). In quest'ultima fase si è lavorato alla costruzione di un curriculum trasversale, pluridisciplinare per il conseguimento delle competenze declinate in chiave di cittadinanza sostenibile con i principi ed i valori presenti nella Carta della Terra.

Sportello scuola. Nel mese di giugno 2014 lo sportello scuola è stato dato in gestione alla società LGH. Nel corso dell'anno scolastico 2013-2014 sono stati realizzati complessivamente 125 interventi didattici, con il coinvolgimento di circa 5.000 alunni di circa 240 classi. Le scuole in cui sono stati effettuati gli interventi e le visite appartengono a 30 diversi comuni.

Tesi di laurea. E' stata realizzata la quarta edizione del Concorso "Si può fare di più", promosso in collaborazione con LGH e aperto alle migliori tesi di laurea nel campo dei rifiuti, dell'acqua, dell'energia, dell'e-government, ed una quinta sezione speciale dedicata a padre Vittorio Falsina, castegnatese scomparso nel 2001 e protagonista nella stesura del Documento Unesco *la Carta della Terra*. Hanno partecipato complessivamente circa 75 tesi di laurea e i vincitori sono stati premiati in una cerimonia ufficiale alla presenza dei Presidenti e Direttori delle diverse società. Inoltre è stata realizzata la seconda edizione *Premio per Tesi di Laurea "Dario Ciapetti"* insieme al Comune di Berlingo e all'Associazione Comuni Virtuosi. Sono arrivate circa 70 tesi da tutta Italia. La premiazione si è svolta presso il Comune di Berlingo nel mese di Dicembre 2014.

"Scuola 21". Nei mesi di marzo/aprile 2014 si è concluso tale progetto avviato nel 2012 in collaborazione con l'Istituto Superiore "Vantini" di Rezzato. Il progetto ha ottenuto un finanziamento della Fondazione Cariplo e la Fondazione Cogeme, in qualità di partner, ha messo a disposizione le proprie competenze e il personale negli interventi effettuati.

Osservatorio sociale. In seguito alla pubblicazione nel novembre 2013 dell'indagine socio-demografica, primo numero della collana "i Dossier della Fondazione", il progetto ha subito una rimodulazione e nell'anno 2014 è stata avviata una revisione con l'intento di avviare un nuovo progetto di "bilancio socio ambientale".

Dispensa sociale. Nel corso del 2014 l'esperienza-pilota della "dispensa sociale" nel Comune di Coccaglio si è consolidata in autonomia da parte delle associazioni di volontariato in collaborazione con l'Assessorato ai Servizi Sociali e la Caritas locale. Fondazione Cogeme Onlus non ha preso parte attiva al progetto nel 2014 ma ha in corso una valutazione del progetto.

Varie. Numerosi sono stati gli incontri che hanno visto la partecipazione della struttura di Fondazione Cogeme Onlus per aggiornamenti ed approfondimenti relativi all'ambito sociale ed educativo.

3.2. Area Ambiente e territorio

“Franciacorta sostenibile 2013-2015”. E’ stata conclusa la seconda annualità del progetto “Franciacorta Sostenibile 2013-2015” in 19 Comuni della Franciacorta. Nell’anno si sono monitorati i flussi di traffico e la qualità dell’aria in alcuni Comuni mentre è stato restituito un report relativo all’osservatorio dei rifiuti per tutti i Comuni. E’ stata avviata inoltre una fase di revisione del programma, migliorativa dei costi e dei servizi offerti ai Comuni.

I dati oltre che tutti gli aggiornamenti, sono stati pubblicati sul sito internet: www.franciacortasostenibile.eu, valorizzati anche con l’aggiornamento di alcune sezioni (oltre che news) del sito stesso.

“Pianura sostenibile 2013-2015”. E’ stata conclusa la seconda annualità del progetto “Pianura Sostenibile 2013-2015” in 18 Comuni della Pianura. Nell’anno si sono monitorati i flussi di traffico e la qualità dell’aria in alcuni Comuni mentre è stato restituito un report relativo all’osservatorio dei rifiuti per tutti i Comuni. E’ stata avviata inoltre una fase di revisione del programma, migliorativa dei costi e dei servizi offerti ai Comuni.

I dati oltre che tutti gli aggiornamenti, sono stati pubblicati sul sito internet: www.pianurasostenibile.eu, valorizzati anche con l’aggiornamento di alcune sezioni (oltre che news) del sito stesso.

Patto dei sindaci e politiche energetiche. Fondazione Cogeme Onlus ha fatto da partner a 18 Comuni vincendo il bando Cariplo del “Patto dei Sindaci” con n.3 differenti progetti: “Energie in rete: Franciacorta”, “Energie in rete: Oglio” ed “Energia in rete: cintura pedecollinare e fontanili”. Il progetto avviato a gennaio 2013 si è concluso nella sua prima parte a settembre 2014 con l’approvazione in Consiglio Comunale da parte di tutti i Comuni del PAES (Piano d’Azione per l’Energia Sostenibile) e l’Allegato Energetico al Regolamento edilizio. Fondazione Cogeme ha curato tutta la campagna di comunicazione ambientale dal titolo *“L’energia del vicino non è sempre più verde! Il tuo Comune si sta impegnando, e tu?”*, articolata con diversi strumenti e volta a favorire la visibilità e l’impegno concreto delle amministrazioni Comunali ed in particolare la campagna si è caratterizzata dalla messa online del nuovo sito internet dedicato al progetto <http://pattodeisindaci.cogeme.net> con aggiornamenti continui. Nel mese di agosto 2014 è stato avviato il progetto analogo per il Comune di Gottolengo.

Progetto Housing Sociale. Il progetto di ricerca sull’housing sociale, dal titolo “La questione abitativa legata al risparmio di suolo: analisi del patrimonio immobiliare sfitto in relazione all’housing sociale come risposta al problema della casa”.avviato nel 2013, ha visto la consegna del report intermedio nel luglio 2014 per i quattro Comuni pilota ed è

proseguito nel corso dell'anno attraverso un'analisi del patrimonio immobiliare sfitto nei Comuni pilota e la costruzione di una politica pubblica in favore del social housing.

Progetto Special. Fondazione Cogeme Onlus ha partecipato come "multiplier organisation" nell'ambito del programma IEE (Intelligent Energy Europe) ed in particolare all'importante evento organizzato a Brescia nel settembre 2014.

Varie. Numerosi sono stati gli incontri che hanno visto la partecipazione della struttura di Fondazione Cogeme Onlus per aggiornamenti ed approfondimenti relativi all'ambito urbanistico, energetico ed ambientale.

4. Struttura organizzativa fino al 31/12/2014

La Fondazione, in questi anni, ha conosciuto un notevole sviluppo sul piano progettuale, che è stato inevitabilmente accompagnato da un'evoluzione organizzativa ed un adeguamento degli standard gestionali del gruppo Cogeme-LGH, a partire dall'informatizzazione dei protocolli, con la fattiva collaborazione con gli uffici preposti per la gestione dell'ordinaria amministrazione.

La struttura della Fondazione, in aggiunta al segretario generale, prevede un modello organizzativo basato sul presidio di ciascuna area progettuale in capo ad un responsabile oltre ad un supporto organizzativo e contabile.

Di seguito, in estrema sintesi, lo schema organizzativo della Fondazione nell'anno 2014:



Ed ecco di seguito, così come presente nelle linee di indirizzo gestionale del nuovo Presidente per apportare fin da subito una razionalizzazione dei costi, la nuova struttura:



Bilancio consuntivo 2014

Per il sesto anno consecutivo, a partire dal 2009, la Fondazione segue, nella redazione del bilancio, le *“Linee-guida per il bilancio sociale delle organizzazioni non profit”*, proposte dall’Agenzia per le Organizzazioni non Lucrative di utilità sociale. Pertanto il bilancio, soggetto a un revisore, è stato presentato distinto in Stato Patrimoniale e Conto Economico.

▪ *Stato patrimoniale*

Il totale dell’attivo ammonta ad € 311.768 dato dalla somma di € 619 (immobilizzazioni immateriali) € 65.430 (immobilizzazioni materiali) € 17.675 (rimanenze di magazzino) € 161.071 (crediti) € 1.500 (altre partecipazioni) € 65.473 (disponibilità liquide).

Il totale del passivo ammonta, al netto del disavanzo di € 81.906, ad € 311.768 dato dalla somma del patrimonio netto come da dettaglio, da TFR per € 1.305 e da debiti per € 156.198.

PATRIMONIO NETTO	
FONDO DOTAZIONE	€ 52.000
Riserva	€ 53.892
Utili portati a nuovo	€ 130.279
Perdite dell'esercizio	-€ 81.906
Patrimonio netto	€ 154.265

▪ **Conto economico**

○ **Ricavi**

RICAVI E PROFITTI	2014	2013	DIFFERENZA
Proventi e ricavi di attività	282.402	295.458	-13.056
Proventi Finanziari	331	3.126	-2.795
TOTALE RICAVI	282.733	298.584	-15.850

Il totale ricavi e profitti ammonta a € 282.733 (€ 298.584 nel 2013) ed è costituito da € 150.000 (€ 101.046 nel 2013) provenienti da Cogeme spa, € 132.402 (€ 176.278 nel 2013) da contributi ricevuti (contratti su progetti) e altre poste minori, e da € 331 (€ 3.126 nel 2013) derivanti da proventi finanziari come da prospetto allegato.

○ **Costi**

SITUAZIONE ECONOMICA	2014	2013	DIFFERENZA
COSTI E SPESE			
Oneri per attività tipiche	256.420	362.538	-106.118
Oneri da attività accessorie	24.580	21.778	2.802
Oneri di supporto generale/ammortamenti	81.808	53.684	28.124
Oneri straordinari	1.070	0	1.070
Oneri finanziari	761	4.434	- 3.673
Totale Costi	364.639	442.434	-77.795

Sul fronte dei costi, il totale raggiunge € 364.639 (€ 442.434 nel 2013), di cui € 256.420 (€ 362.538 nel 2013) per la gestione dei progetti (oneri di attività tipiche), € 81.808 (€ 53.684 nel 2013), come costi generali di funzionamento (oneri di supporto generale/ammortamenti) € 24.580 (€ 21.778 nel 2013) (oneri da attività accessorie) e €

761 di interessi ed oneri finanziari (€ 4.434 nel 2013), € 1.070 di oneri straordinari come da prospetto allegato.

Il disavanzo di esercizio 2014, risultante dalla differenza tra costi e ricavi è pari a € 81.906 (-€ 143.850 nel 2013) e viene coperta dagli utili degli anni precedenti accantonati a riserva.

Rovato, 6 marzo 2015

Il Presidente
Prof. Gabriele Archetti